

Clean by design : réduire l'empreinte environnementale des fabricants de textiles




KERING

Le Groupe Kering s'est associé au projet Clean By Design du *Natural Resources Defense Council* pour encourager ses fournisseurs à réduire leurs émissions de CO2 via des mesures d'efficacité énergétique et hydrique.

| Date de démarrage du projet | 2015 | | | | | | | | | |
|---|--|----------------------|--|--|--|--|---|---|--|---|
| Localisation du projet Lieux de mise en place du projet à ce stade et géographie cible si reproductibilité | Mise en place du projet auprès des fournisseurs de tissus <u>en Italie</u> dans un premier temps, puis de leurs fournisseurs de matières premières brutes <u>en Chine</u> (soie, laine). | | | | | | | | | |
| Objectifs recherchés du projet Nature de l'innovation climat du projet avec rappel du problème/enjeu traité | Le programme Clean by Design (duquel Kering est partenaire) consiste à réduire l'empreinte environnementale des fabricants de textile via la réalisation d'audits énergie-eau-produits chimiques auprès des fournisseurs, lesquels s'engagent à mettre en place les mesures d'amélioration identifiées par ces audits. | | | | | | | | | |
| Description détaillée du projet | <p>La mode, au sens large, est responsable de 20 % de la pollution de l'eau et de 10 % des émissions mondiales de carbone. Pour répondre à ce constat, l'ONG américaine Natural Resources Defense Council (NRDC), a conçu le projet « Clean by Design » proposant une méthodologie claire et simple pour améliorer l'efficacité des manufactures de textiles et faire des économies d'énergie, d'eau et d'intrants chimiques.</p> <p>Le Groupe Kering s'associe au projet en 2015. 25 de ses fournisseurs italiens (filature, teinturerie, etc.) bénéficient donc d'un audit d'efficacité énergétique et hydrique, dont le coût est assumé par Kering, puis un plan d'action personnalisé est défini pour chaque manufacture.</p> <p>D'abord réticents à l'idée d'ouvrir leurs usines à des auditeurs extérieurs, les fournisseurs ont vite saisi l'intérêt d'intégrer le programme. Clean by Design dispose en effet d'un argument très persuasif : un retour sur investissement positif est enregistré en moyenne en deux ans et demi pour des mesures par ailleurs simples à mettre en place.</p> <p>Ces actions portent principalement sur :</p> <ul style="list-style-type: none"> - L'amélioration de la gestion et du suivi eau/énergie - L'optimisation des systèmes distribution de vapeur, eau et air comprimé - L'intervention sur l'éclairage (LED, ...), la climatisation, les moteurs électriques - La récupération d'énergie thermique - La production d'énergie verte sur site <p>Les actions ont été suivies en détail par Kering et le partenaire technique local pour vérifier la mise en place et les gains réels par rapport aux gains de conception.</p> <p>La participation au programme Clean by Design est proposée aux fournisseurs stratégiques des Maisons de Kering, et influence leur « note vendeur ».</p> | | | | | | | | | |
| Principaux leviers de réduction des émissions de gaz à effet de serre du projet | <table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="403 1825 906 1861">Leviers de réduction</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="403 1863 906 1946"> <input checked="" type="checkbox"/> Sobriété énergétique (notamment comportements) </td> </tr> <tr> <td data-bbox="403 1948 906 1984"> <input checked="" type="checkbox"/> Décarbonation de l'énergie </td> </tr> <tr> <td data-bbox="403 1986 906 2024"> <input checked="" type="checkbox"/> Amélioration de l'efficacité énergétique </td> </tr> </tbody> </table> | Leviers de réduction | <input checked="" type="checkbox"/> Sobriété énergétique (notamment comportements) | <input checked="" type="checkbox"/> Décarbonation de l'énergie | <input checked="" type="checkbox"/> Amélioration de l'efficacité énergétique | <table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="908 1825 1508 1861">Précisions sur les aspects du projet associés</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="908 1863 1508 1948"> Meilleur suivi des dépenses énergétiques, provoquant une meilleure gestion, implication du management et des techniciens dans la démarche, discussion </td> </tr> <tr> <td data-bbox="908 1951 1508 1986"> Installation de panneaux photovoltaïques </td> </tr> <tr> <td data-bbox="908 1989 1508 2024"> Installation de LED, de moteur à haute efficacité, optimisation des systèmes de </td> </tr> </tbody> </table> | Précisions sur les aspects du projet associés | Meilleur suivi des dépenses énergétiques, provoquant une meilleure gestion, implication du management et des techniciens dans la démarche, discussion | Installation de panneaux photovoltaïques | Installation de LED, de moteur à haute efficacité, optimisation des systèmes de |
| Leviers de réduction | | | | | | | | | | |
| <input checked="" type="checkbox"/> Sobriété énergétique (notamment comportements) | | | | | | | | | | |
| <input checked="" type="checkbox"/> Décarbonation de l'énergie | | | | | | | | | | |
| <input checked="" type="checkbox"/> Amélioration de l'efficacité énergétique | | | | | | | | | | |
| Précisions sur les aspects du projet associés | | | | | | | | | | |
| Meilleur suivi des dépenses énergétiques, provoquant une meilleure gestion, implication du management et des techniciens dans la démarche, discussion | | | | | | | | | | |
| Installation de panneaux photovoltaïques | | | | | | | | | | |
| Installation de LED, de moteur à haute efficacité, optimisation des systèmes de | | | | | | | | | | |

| | | | |
|---|---|---|--|
| | | ventilation/refroidissement, récupération thermique, ... | |
| | <input checked="" type="checkbox"/> Amélioration de l'efficacité en ressources non énergétiques | Diminution des intrants chimiques dans l'eau | |
| | <input type="checkbox"/> Absorption d'émissions : création de puits de carbone, d'émissions négatives (BECCS, CCU/S, ...) | | |
| | <input type="checkbox"/> Financement d'émetteurs bas-carbone ou désinvestissement d'actifs carbonés | | |
| Scope(s) d'émissions sur le(s)quel(s) le projet a un impact significatif et quantification des réductions des émissions de GES par scope d'émissions | | Aspects du projet contribuant à la réduction des émissions par catégorie d'émissions | Quantification des émissions de GES associées par catégorie d'émissions <i>Merci de respecter la méthodologie de quantification utilisée dans la note de l'Atep.</i> |
| | Réduction de la dépendance de l'entreprise au carbone | | |
| | Scope 1 <i>Émissions directes générées par l'activité de l'entreprise.</i> | | |
| | Scope 2 <i>Émissions indirectes associées à la consommation d'électricité et de chaleur de l'entreprise.</i> | | |
| | Scope 3 <i>Émissions induites (en amont ou en aval) par les activités, produits et/ou services de l'entreprise sur sa chaîne de valeur.</i> | Amélioration des processus de fabrication des fournisseurs de Kering | 13,600 TCO2/an |
| | Augmentation des puits de carbone | | |
| | Absorption d'émissions <i>Création de puits de carbone, (BECCS, CCU/S, ...)</i> | | |
| | Émissions de GES évitées par l'entreprise chez les autres | | |
| | Émissions évitées <i>Émissions évitées par les activités, produits et/ou services de l'entreprise porteuse du projet ou par le financement de projet de réduction d'émissions.</i> | | |
| | | Précisions sur le calcul ou autres remarques : Baisse des émissions annuelles de CO2 de 19% en moyenne par site de production, suite à la participation au programme Clean by Design | |
| Modalité de vérification de cette quantification | Référentiel de calcul utilisé (base ADEME, GHG protocol, ...) : Méthodologie « Clean by Design » mise au point par le Natural Resources Defense Council (NRDC) Vérification du calcul (interne ou externe) : Vérification par audit post engagement par le partenaire technique local | | |
| Autres bénéfices environnementaux et sociaux du projet | Le projet Clean By Design contribue aux ODD suivants : <ul style="list-style-type: none"> • ODD 6 Eau propre et assainissement : réduction des prélèvements en eau, meilleure gestion des produits chimiques • ODD 7 Energie propre et d'un coût abordable : retour sur investissement de moins de trois ans sur les actions d'efficacité énergétique mises en place • ODD 12 Consommation et production responsable : chaîne d'approvisionnement plus efficace en termes d'énergie par unité produite • ODD 17 Partenariats : partenariat avec l'ONG Natural Ressrouce Defense Council | | |
| Niveau de maturité du projet | <input type="checkbox"/> Test prototype en laboratoire (TRL 7) <input type="checkbox"/> Test en réel (TRL 7-8) <input type="checkbox"/> Prototype pré-commercial (TRL 9) <input type="checkbox"/> Mise en œuvre à petite échelle <input checked="" type="checkbox"/> Mise en œuvre à moyenne ou grande échelle Remarques : Cliquez ici ou appuyez ici pour préciser le niveau de maturité du projet | | |

| | |
|---|---|
| Potentiel et condition de reproductibilité du projet avec potentiel associé en matière d'impact climat | <p>Potentiel de reproductibilité très important, et d'ailleurs visé par le programme lui-même. La volonté de Kering et de ses partenaires est de mettre en place Clean by Design avec d'autres marques de mode, dans plusieurs régions du monde.</p> <p>C'est ce à quoi Kering a œuvré en 2020 puisqu'en 2021 le programme Clean by Design s'étend à d'autres marques de mode en Italie, cette fois sous l'égide de Apparel Impact Institute (AII). https://apparelimpact.org/vogue-announces-aiis-new-project-with-luxury-italian-brands/</p> <p>Le projet s'est associé à Legambiente, une des plus reconnues associations environnementales italiennes, pour garantir la bonne marche du projet. Un partenaire technique accompagnera le projet pour effectuer les audits et suivre les actions.</p> <p>Une collaboration multi-marques est particulièrement pertinente car les fournisseurs travaillent très souvent pour plusieurs marques, une approche collaborative est donc plus efficace.</p> |
| Montant de l'investissement réalisé (en €) | <p>Pour les fournisseurs en Italie : investissement total de 2.200.000 €, pour une économie annuelle totale de 940 000 € de frais de fonctionnement.</p> |
| Rentabilité économique du projet (ROI) | <p><input checked="" type="checkbox"/> CT (0-3ans) <input type="checkbox"/> MT (4-10 ans) <input type="checkbox"/> LT (> 10 ans)</p> <p>Remarques : Intérêt économique évident, car Clean by Design vise à identifier et mettre en œuvre les actions de réduction de la facture énergétique / eau / produits chimiques. Le temps de retour sur investissement des actions d'efficacité et amélioration mises en œuvre était en moyenne de 2,5 ans en Italie, et de moins de 1 an en Chine.</p> |
| Partenariats engagés | <ul style="list-style-type: none"> • Partenariat initial avec NRDC, qui est à l'origine de la méthodologie Clean by Design. Kering l'a mise en œuvre en Italie, puis en amont de la chaîne d'approvisionnement textile en Chine. • Depuis quelques années, le portage de Clean by Design est repris par Apparel Impact Institute (AII). |
| Commentaires libres du porteur de projet | <p>/</p> |
| Pour en savoir plus sur le projet | |
| Contactez l'entreprise porteuse du projet | <p>sustainability.standards@kering.com</p> |
| Liens URL du projet | <p>https://www.kering.com/fr/actualites/clean-by-design-la-mode-fait-sa-revolution-verte-en-coulisses</p> <p>https://www.vogue.com/article/apparel-impact-institute-kering-stella-mccartney-burberry-sustainable-fashion-partnership?utm_social-type=owned&utm_source=facebook&utm_medium=social&utm_brand=vogue&utm_campaign=runway&mbid=social_facebook_vr&fbclid=IwAR0MF6mxcAM2bK7FiV8kqL9D_B7NSSUW8NQ4yxun6R7D-9UsBV1cKNIBwg</p> <p>https://www.kering.com/fr/actualites/clean-by-design-2017</p> |
| Illustrations du projet |  |